



NEW

# 県立病院ニュース

新潟県

～病院に関係する全ての人から信頼される病院を目指して～

180号 令和6年3月 病院局発行

## 令和6年度当初予算原案、経営強化プランを公表しました

### 1 予算原案の概要

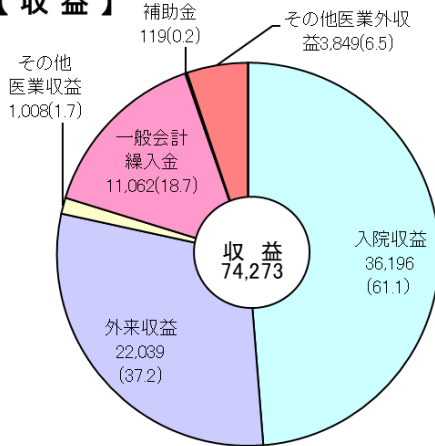
人口減少や新型コロナ流行後の受診動向の変化により急激に患者数が減となる中、診療報酬の新規加算獲得等により収益確保を図り、診療収益は増収傾向となっています。

しかしながら、社会情勢等に起因し、その収益の増を上回る大幅な費用の増が生じる見込みとなっています。

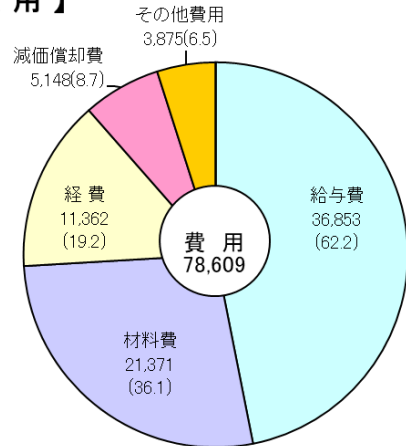
このため、病院事業会計の令和6年度当初予算原案は、過去最大となる約43億円の赤字を計上せざるを得ない状況となっています。

#### 収益的収支

#### 【収益】



#### 【費用】



単位: 百万円  
※カッコ内は医業収益合計を100とした場合の比率

#### <当初予算推移(収益的収支)>

(単位: 百万円)

	R3年度	R4年度	R5年度	R6年度
総収益	75,250	75,949	76,844	74,273
うち医業収益	59,415	59,781	61,721	59,244
うち繰入金	10,281	9,768	10,606	11,061
総費用	76,175	76,055	78,346	78,609
うち給与費	37,487	36,777	37,287	36,853
うち薬品費	14,563	14,755	15,149	15,128
うち診療材料費	5,721	5,623	5,770	5,788
純損益額	△ 925	△ 106	△ 1,502	△ 4,336

#### <主要指標>

	R4年度当初	R5年度当初	(R5年度見込)	R6年度当初
延べ患者数	1,814千人	1,814千人	1,729千人	1,601千人
うち入院患者数	678千人	680千人	640千人	616千人
うち外来患者数	1,136千人	1,134千人	1,089千人	985千人
病床利用率	75.5%	75.3%	72.0%	76.4%
入院単価	52,767円	55,201円	57,242円	58,802円
外来単価	20,054円	20,320円	21,278円	22,364円

## 2 主な取組

### (1) 医療サービスの向上

- 診療機能の維持向上（医療器械備品の整備等） 1,593百万円
  - ・高線量率RALS(子宮頸がん等の放射線治療に使用)更新(がんセンター) 等
- 医療・療養環境の整備、病院機能維持 350百万円
  - ・コージェネ設備更新(新発田) 等
- 医療提供体制の整備 119百万円
  - ・吉田病院改築に係る調査 等
- 医療DXの推進 65百万円
  - ・電子処方箋の整備 等

### (2) 経営体質の強化

- 医師の確保・充実 1,094百万円
  - ・医師確保対策の推進  
（上越医療圏における医師確保に向けた研究資金の支援、寄附講座の実施、医療クラークの配置拡充 等）
  - ・臨床研修、専門研修の受入強化 等
- 看護師等の確保、専門・認定看護師等の育成 76百万円
  - ・看護師養成学校等への積極的なPR
  - ・情報発信ツール（ホームページ・動画）の拡充
  - ・認定看護師養成研修、専門・認定薬剤師養成研修の充実
  - ・看護職員養成施設の教員養成 等

## 3 今後の収支見通しを踏まえた経営改善に向けた取組等

- 当初予算原案に基づく今後の収支見通しでは、令和7年度に内部留保資金の不足を来たすことが想定され、病院事業運営に支障が生じるなど、極めて深刻な事態にあります。
- このため、病院事業自身の経営改善が必要であり、短期的には令和7年度の内部留保資金の枯渇回避を図るとともに、中長期的に恒久的な収支改善を図り、持続可能な医療提供体制の確保に向けて、専任の「次長（改革担当）」を設置のうえ、「県立病院改革推進チーム」を組織し、改革に取り組みます。
- 令和5年度決算や診療報酬改定も踏まえた上で、令和6年度前半までに改革の方向性を定め、速やかに実施するとともに、令和5年度に策定する経営強化プランを着実に遂行していくこととしています。

# 令和6年度当初予算を踏まえた収支見通し

## パターンA 収益改善が低迷

(医業収益について、R6当初並で推移と想定)

(税込、単位：億円)

	R 6	R 7	R 8	R 9	R 10
医業収益	592	592	592	592	592
入院診療収益	362	362	362	362	362
外来診療収益	220	220	220	220	220
医業費用	753	744	747	734	744
給与費(退手除く)	339	329	326	326	326
給与費(退職手当)	30	27	33	26	36
材料費	214	215	216	216	216
一般会計繰入金	146	146	146	146	146
医業外費用	33	32	31	17	17
純損益	▲ 43	▲ 27	▲ 33	▲ 12	▲ 22
内部留保資金	16	▲ 13	▲ 40	▲ 41	▲ 52

## パターンB 経営強化プランにおける収支計画

(各病院で設定した入院単価、病床利用率に基づく)

(税込、単位：億円)

	R 6	R 7	R 8	R 9	R 10
医業収益	592	592	598	603	603
入院診療収益	362	362	368	374	374
外来診療収益	220	220	219	219	219
医業費用	753	744	749	738	748
給与費(退手除く)	339	329	326	326	326
給与費(退職手当)	30	27	33	26	36
材料費	214	215	218	220	220
一般会計繰入金	146	146	146	146	146
医業外費用	33	32	31	17	17
純損益	▲ 43	▲ 26	▲ 29	▲ 4	▲ 14
内部留保資金	16	▲ 12	▲ 35	▲ 28	▲ 31

【お問い合わせ先】 経営企画課財務係 Tel025-280-5555

# 新潟県立病院経営強化プランが策定されました！

新潟県立病院経営強化プランは、国が示すガイドラインに基づく「公立病院経営強化プラン」に位置付けられるもので、新たな県立病院の中期計画となります。

今後、本プランに基づき、持続可能な地域医療体制を確保するため、限られた医師・看護師等の医療資源を地域全体で最大限効率的に活用し、地域医療構想を踏まえながら、地域の病院間の連携を強化し、各県立病院が地域で果たすべき役割・機能の最適化に向けて取り組み、経営強化を図ります。

## ミッション

県民の健康保持に必要な医療の提供

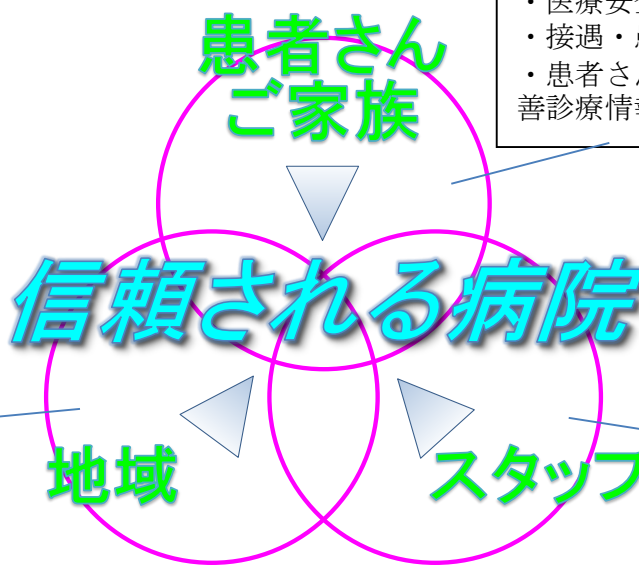
## ビジョン

県民から信頼される病院づくり

### ②地域からの信頼

保健・福祉・医療のネットワークづくりを進めます。

- ・他の医療機関との連携と役割分担の推進
- ・地域の医療関係者、介護関係者、行政との連携
- ・地域連携クリティカルパスの推進 等



①患者さん・ご家族からの信頼  
医療機能の充実、医療の質の向上を図ります。

- ・各病院の役割・医療ニーズに適應した機能の充実、技術・知識の向上
- ・医療安全対策の推進
- ・接遇・患者サービスの向上
- ・患者さんの評価や意向の調査・改善診療情報提供への迅速な対応 等

### ③病院スタッフからの信頼

医師・看護師等スタッフ確保に向けた取組、職員がいそいそと仕事ができる環境づくりを進めます。

## 各病院の役割

分類	病院	主な役割・機能
地域で高度な医療を支える柱となる病院	中央新発田	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 高度・専門的な治療・手術を提供(患者集約)</li> <li>○ 休日・夜間を含めた二次以上の救急患者受入(患者集約)</li> <li>○ 不採算地区病院等への医師等の派遣(医療資源集約)</li> </ul>
地域包括ケアシステムを支える医療機関	十日町	<b>【救急拠点型】</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 一定の休日・夜間の二次救急患者受入(基幹病院補完)</li> <li>○ 軽・中等症患者の救急受入(サブアキュート)</li> <li>○ かかりつけ患者の救急受入(在宅医療の後方支援)</li> <li>○ 長期急性期患者や回復期患者の受入(ポストアキュート)</li> </ul>
	加茂、吉田、坂町、松代、柿崎、津川、妙高	<b>【地域密着型】</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 軽・中等症患者の救急受入(サブアキュート)</li> <li>○ かかりつけ患者の救急受入(在宅医療の後方支援)</li> <li>○ 長期急性期患者や回復期患者の受入(ポストアキュート)</li> </ul>
専門病院	精神	○ 県の精神科医療の中核病院として、専門的な医療や救急・急性期の医療を提供し、他の医療機関との連携を強化 等
	リウマチ	○ かかりつけ医が対応できない、手術、合併症、薬剤副作用、難治症例、高齢リウマチ患者(認知症、フレイル、多剤併用)などに対応 等
	がんセンター	○ 専門性の高いがん診療と併せ、高齢化に対応した身体的、心療的、精神的に負担の少ないがん診療(治療)の開発と提供(そのような医療の均てん化の拠点)

詳しくは新潟県ホームページ「新潟県立病院経営強化プラン」を策定しました」

(URL : <https://www.pref.niigata.lg.jp/site/byoin/20240328keiei-e.html>) をご覧ください。