

# 松代病院の概要

# 松代病院の概要

## 1 病院概況

|        |      |                          |     |                                 |     |           |
|--------|------|--------------------------|-----|---------------------------------|-----|-----------|
| (1)所在地 | 住所   | 十日町市松代3592番地の2           |     |                                 | 最寄駅 | ほくほく線まつだい |
|        | 電話番号 | 025-597-2100             | FAX | 025-597-3909                    |     |           |
|        | Eメール | matu-hp@wonder.ocn.ne.jp | URL | http://www4.ocn.ne.jp/~matu-hp/ |     |           |
|        |      |                          |     |                                 |     |           |

|                                     |               |                        |  |                   |                              |  |
|-------------------------------------|---------------|------------------------|--|-------------------|------------------------------|--|
| (2)病院の機能<br>(H19.4.1現在)<br>[業務月報参照] | 病院類型          | 地域医療病院                 |  |                   |                              |  |
|                                     | 診療科目          | 内・心内・整形・泌尿・眼           |  |                   |                              |  |
|                                     | 指定医療機関の種類     | 健保・国保・生保・結核・労災・原爆      |  |                   |                              |  |
|                                     | 休日診療          | -                      |  | 面会時間              | 11:30~20:00                  |  |
|                                     | 外来受付時間        | 8:30~11:30・13:00~15:00 |  | 予約診療              | 9:00,10:00,11:00,14:00,15:00 |  |
|                                     | 人工透析 (床)      | -                      |  | 健康診断・人間ドック (床)    |                              |  |
|                                     | 救急告示 (年月日)    | 昭和52年11月8日             |  | 救急病床数 (床)         | 1                            |  |
|                                     | 理学療法 (年月日)    | -                      |  | 病院群輪番制 (年月日)      | -                            |  |
|                                     | 作業療法 (年月日)    | -                      |  | へき地医療拠点病院 (年月日)   | -                            |  |
|                                     | 精神科作業療法 (年月日) | -                      |  | 病院機能評価 (年月日)      | -                            |  |
|                                     | 精神科デイケア (年月日) | -                      |  | 院外処方箋発行率 (H19.4月) | 98.0%                        |  |

| 区分    | 一般    | 療養 | 結核 | 精神  | 小計   | 感染症   | 計      |       |      |      |
|-------|-------|----|----|-----|------|-------|--------|-------|------|------|
|       | 許可病床数 | 55 |    |     |      | 55    |        | 55    |      |      |
| 稼働病床数 | 55    |    |    |     | 55   |       | 55     |       |      |      |
| 病棟    | 診療科   |    |    | 病床数 | 看護師数 | 入院基本料 |        | 看護補助員 | 補助加算 | 夜勤体制 |
|       |       |    |    |     |      | 区分    | 看護職員配置 |       |      |      |
| 内科病棟  | 内科    |    |    | 55  | 24.0 | C     | 10:1   | 3.0   | 15:1 | 3:2  |
| 計     |       |    |    | 55  | 24   |       |        | 3     |      |      |

|                       |   |
|-----------------------|---|
| (4)理念<br>[病院パンフレット参照] | <p>安心の暮らしを医療で支える。<br/>~ここに生活するすべての皆様のために最善の医療を尽くします~</p> <p>1 私たちは、皆様の権利やプライバシーを尊重し、一人ひとり満足のいく、良質で安全な医療の提供に努めます。</p> <p>1 私たちは、他の病院や施設・行政等と連携しながら高度医療の提供、健康増進、在宅医療の推進に努めます。</p> <p>1 私たちは、一人ひとりの求めに答えられるよう研究・工夫・研鑽に努め、優しさと思いやりの心で仕事をします。</p> <p>1 私たちは、地域医療を維持するためにも、健全な病院運営をこころがけます。</p> |
|-----------------------|---|

| (5)沿革<br>[病院パンフレット参照] | 年月日      | 変遷等の概要                                       |
|-----------------------|----------|--|
|                       | S21.8.21 | 開設   |
| S24.11.1              |          | 日本医療団解散、泉移管、新潟県立松代診療所となる                     |
| S30.10.1              |          | 地方公営企業法全部適用                                  |
| S31.7.1               |          | 新潟県立松代病院となる(新潟県条例8号) 本館新築供用開始(木造二階 延324.38㎡) |
| S49.3.26              |          | 病院改築用地取得 4690.30㎡                            |
| S51.6.16              |          | 移転改築工事着工 同年10月医師公舎用地 松代町が立替取得                |
| S52.8.25              |          | 移転改築工事竣工 本館 鉄筋コンクリート 3階 延2475.151㎡           |
| S52.9.2               |          | 診療院移転開院 病床数 55床(一般)                          |
| S52.12.23             |          | 院長公舎・医師公舎新築 病院車庫・倉庫新築                        |
| H9.9.30               |          | 手術室を外来診察室に改修                                 |
| H10.12.18             |          | 内視鏡室をX線コンピュータ断層撮影装置(CT)室に改修し同装置導入            |
| H11.11.30             |          | 外壁・屋上防水改修工事                                  |
| H15.8.4               |          | 院外処方(薬)移行                                    |
| H18.3.31              |          | 医師公舎3棟除却                                     |

松代病院

| (6)主要役付職員<br>※適宜追加削除する | 職名       | 氏名     | 職名 | 氏名 | 職名 | 氏名 |
|------------------------|----------|--------|----|----|----|----|
|                        | 院長       | 布施 克也  |    |    |    |    |
|                        | 事務長      | 早川 丈夫  |    |    |    |    |
|                        | 薬剤部長     | 星 初美   |    |    |    |    |
|                        | 看護部長     | 鋤持 英子  |    |    |    |    |
|                        | 栄養課長     | 村松 百合子 |    |    |    |    |
|                        | 診療放射線技師長 | 小野塚 新  |    |    |    |    |
|                        | 臨床検査技師長  | 金子 拓志  |    |    |    |    |
|                        | 医事専門員    | 吉桑 信蔵  |    |    |    |    |

| (7)職員状況<br>(人)<br>(H19.4.1現在) | 正規職員数   | 院長       | 副院長       | 管理部   |      | 診療部     |         | 薬剤部  |     | 看護部  |       | 合計 |
|-------------------------------|---------|----------|-----------|-------|------|---------|---------|------|-----|------|-------|----|
|                               |         | 1        |           | 事務長   | 1    | 医師      | 3       | 薬剤部  | 3   | 看護部  | 32    |    |
|                               |         |          |           | 事務長補佐 |      | 診療放射線   | 1       |      |     |      |       |    |
|                               |         |          |           | 庶務課   |      | 臨床検査    | 2       |      |     |      |       |    |
|                               |         |          |           | 経営課   | 5    | リハビリ等   |         |      |     |      |       |    |
|                               |         |          | 栄養課       | 5     | その他  |         |         |      |     |      |       |    |
|                               | 1       | 0        | 小計        | 11    | 小計   | 6       | 小計      | 3    | 小計  | 32   | 53    |    |
|                               | 医師の充足状況 |          | 医師数(歯科除く) |       |      | 対医療法不足数 | 対医療法充足率 |      |     |      |       |    |
|                               | 常勤(正職員) | パート(時換算) | 計         |       |      |         |         |      |     |      |       |    |
|                               | 3.0     | 1.8      | 4.8       | 0.8   | 86.5 |         |         |      |     |      |       |    |
| 医師診療科別内訳                      |         | 内科       | 整形外科      | 眼科    | 泌尿器科 | 心療内科    |         |      |     |      |       |    |
| 4.4                           | 0.2     | 0.1      | 0.05      | 0.05  |      |         |         |      |     |      |       |    |
|                               |         | 計        |           |       |      |         |         |      |     |      | 4.800 |    |
| 非常勤職員                         |         | 区分       | 事務・技術     | 技能    | 薬剤師  | 栄養士     | 放射・検査   | 視機能  | 看護師 | 准看護師 | 合計    |    |
| 日々雇用                          |         |          |           |       |      |         |         |      |     |      | 0     |    |
| パート                           |         |          | 1         | 5     |      |         | 1       |      |     | 1    | 8     |    |
| 計                             |         |          | 1         | 5     | 0    | 0       | 1       | 0    | 0   | 1    | 8     |    |
| 医事業務                          |         | 電算開始日    | 委託開始日     | 現行体制  | 正規職員 | 日々雇用    | パートタイム  | 委託職員 | 計   |      |       |    |
|                               |         | S61.11.1 | H13.4.1   | H16.4 | 1    | 0       | 0       | 6    | 7   |      |       |    |

| (8)土地・建物の概況<br>(増減状況)<br>[固定資産一覧表参照] | 区分   | 概況        | 取得       |                     | 増減       |                     | 増減  |                     | 増減  |                     |
|--------------------------------------|------|-----------|----------|---------------------|----------|---------------------|-----|---------------------|-----|---------------------|
|                                      |      |           | 年月日      | 面積(m <sup>2</sup> ) | 年月日      | 面積(m <sup>2</sup> ) | 年月日 | 面積(m <sup>2</sup> ) | 年月日 | 面積(m <sup>2</sup> ) |
|                                      | 土地   | 病院用地      | S49.3.26 | 4,690               | H1.12.13 | -28.81              |     |                     |     |                     |
| 土地                                   | 公舎敷地 | S52.12.31 | 1,727    |                     |          |                     |     |                     |     |                     |
| 建物                                   | 病院本館 | S52.9.30  | 2,475    |                     |          |                     |     |                     |     |                     |
| 建物                                   | 病院車庫 | S52.12.23 | 128      |                     |          |                     |     |                     |     |                     |
|                                      |      |           |          |                     |          |                     |     |                     |     |                     |
|                                      |      |           |          |                     |          |                     |     |                     |     |                     |
|                                      |      |           |          |                     |          |                     |     |                     |     |                     |

| (9)主な医療器械<br>(帳簿価格3千万円以上)<br>(H19.4.1現在)<br>[固定資産一覧表 帳簿原価参照] | 器械名  | 規格 | 帳簿価格 | 購入年月日 | 保管場所 |
|--|------|----|------|-------|------|
|  | 該当無し |    |      |       |      |
|  |      |    |      |       |      |
|  |      |    |      |       |      |
|  |      |    |      |       |      |

松代病院

| 診療科   |    | 平成9年      | 平成10年  | 平成11年  | 平成12年  | 平成13年  | 平成14年  | 平成15年  | 平成16年  | 平成17年  | 平成18年  |        |
|-------|----|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 内科    | 入院 | 延患者数      | 13,704 | 12,442 | 12,465 | 11,824 | 18,111 | 17,436 | 18,101 | 18,647 | 18,821 | 17,672 |
|       |    | 一日当たり     | 37.5   | 34.1   | 34.1   | 32.4   | 49.6   | 47.8   | 49.5   | 51.1   | 51.6   | 48.4   |
|       |    | 医師1人1日当たり | 18.8   | 11.8   | 14.8   | 15.4   | 24.8   | 21.7   | 16.0   | 16.5   | 22.4   | 14.7   |
|       | 外来 | 延患者数      | 25,812 | 22,852 | 22,074 | 21,467 | 21,087 | 25,573 | 25,761 | 25,563 | 25,655 | 24,996 |
|       |    | 一日当たり     | 105.4  | 93.3   | 90.5   | 87.6   | 86.1   | 104.4  | 104.7  | 105.2  | 105.1  | 102.0  |
|       |    | 医師1人1日当たり | 35.4   | 21.6   | 26.2   | 28.0   | 28.9   | 31.8   | 22.7   | 22.6   | 30.6   | 21.4   |
| 整形外科  | 入院 | 延患者数      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|       |    | 一日当たり     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|       |    | 医師1人1日当たり |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|       | 外来 | 延患者数      | 4,108  | 4,340  | 4,960  | 5,453  | 4,711  | 4,520  | 3,964  | 3,292  | 2,939  | 3,002  |
|       |    | 一日当たり     | 16.8   | 17.7   | 20.3   | 22.3   | 19.2   | 18.4   | 16.1   | 13.5   | 12.0   | 12.3   |
|       |    | 医師1人1日当たり |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 泌尿器科  | 入院 | 延患者数      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|       |    | 一日当たり     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|       |    | 医師1人1日当たり |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|       | 外来 | 延患者数      | 100    | 154    | 144    | 190    | 344    | 380    | 340    | 345    | 293    | 312    |
|       |    | 一日当たり     | 0      | 0.6    | 0.6    | 0.8    | 1.4    | 1.6    | 1.4    | 1.4    | 1.2    | 1.3    |
|       |    | 医師1人1日当たり |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 眼科    | 入院 | 延患者数      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|       |    | 一日当たり     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|       |    | 医師1人1日当たり |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|       | 外来 | 延患者数      |        |        |        | 2,120  | 2,523  | 2,529  | 2,448  | 1,927  | 1,831  | 1,765  |
|       |    | 一日当たり     |        |        |        | 9      | 10.3   | 10.3   | 10.0   | 7.9    | 7.5    | 7.2    |
|       |    | 医師1人1日当たり |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 精神神経科 | 入院 | 延患者数      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|       |    | 一日当たり     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|       |    | 医師1人1日当たり |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|       | 外来 | 延患者数      |        |        |        | 165    | 343    | 398    | 500    | 381    | 395    | 507    |
|       |    | 一日当たり     |        |        |        | 1      | 1.4    | 1.6    | 2.0    | 1.6    | 1.6    | 2.1    |
|       |    | 医師1人1日当たり |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 計     | 入院 | 延患者数      | 13,704 | 12,442 | 12,465 | 11,824 | 18,111 | 17,436 | 18,101 | 18,647 | 18,821 | 17,672 |
|       |    | 一日当たり     | 37.5   | 34.1   | 34.1   | 32.4   | 49.6   | 47.8   | 49.5   | 51.1   | 51.6   | 48.4   |
|       |    | 医師1人1日当たり | 18.8   | 11.8   | 14.8   | 15.4   | 24.8   | 21.7   | 16.0   | 16.5   | 22.4   | 14.7   |
|       | 外来 | 延患者数      | 30,020 | 27,346 | 27,178 | 29,395 | 29,008 | 33,400 | 33,013 | 31,508 | 31,113 | 30,582 |
|       |    | 一日当たり     | 122.5  | 111.6  | 111.4  | 120.0  | 118.4  | 136.3  | 134.2  | 129.7  | 85.2   | 124.8  |
|       |    | 医師1人1日当たり | 41.1   | 25.8   | 32.3   | 38.3   | 39.7   | 41.6   | 29.1   | 27.8   | 37.1   | 29.4   |

(10) 診療科別患者数の推移(人)  
 【新潟県立病院年報参照】  
 ※外来一日当たりは実診日数



2 財務の概況

|                             |          | 平成9年     | 平成10年    | 平成11年    | 平成12年    | 平成13年    | 平成14年     | 平成15年    | 平成16年    | 平成17年    | 平成18年    |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|----------|----------|----------|----------|
| (1)決算の推移<br>(千円)<br>[決算書参照] | 収益       | 564,346  | 507,276  | 531,784  | 554,122  | 777,248  | 803,097   | 731,653  | 710,580  | 710,138  | 672,363  |
|                             | (うち医業収益) | 559,989  | 502,430  | 527,660  | 550,008  | 774,224  | 799,213   | 727,613  | 706,417  | 704,266  | 655,845  |
|                             | 費用       | 820,758  | 834,721  | 855,827  | 887,144  | 983,753  | 1,011,679 | 905,186  | 853,513  | 845,153  | 861,381  |
|                             | (うち給与費)  | 452,929  | 490,579  | 501,677  | 529,644  | 527,088  | 525,251   | 542,365  | 540,848  | 528,964  | 561,819  |
|                             | 損益(局配分前) | -256,412 | -327,445 | -324,043 | -333,022 | -206,505 | -208,582  | -173,533 | -142,933 | -135,016 | -189,018 |
|                             | 損益(局配分後) | 9,487    | 18,440   | 12,783   | 13,585   | 14,358   | 7,317     | 9,731    | 11,466   | 35,274   | 1,627    |

|                  |             | 平成9年   | 平成10年  | 平成11年  | 平成12年  | 平成13年  | 平成14年  | 平成15年  | 平成16年  | 平成17年  | 平成18年  |        |
|------------------|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| (2)主要財務比率<br>(%) | 経常収益対経常費用比率 | 68.76% | 60.77% | 61.65% | 62.46% | 79.01% | 79.38% | 80.83% | 83.25% | 84.02% | 78.06% |        |
|                  | 対医業収益比      | 医業費用   | 68.94% | 61.85% | 63.24% | 63.44% | 80.28% | 80.37% | 81.78% | 84.16% | 84.61% | 77.11% |
|                  |             | 診療材料費  | 3.43%  | 3.00%  | 3.01%  | 2.70%  | 3.31%  | 3.12%  | 3.79%  | 4.25%  | 4.48%  | 4.70%  |
|                  |             | 給与費    | 80.88% | 97.64% | 95.08% | 96.30% | 68.08% | 65.72% | 74.54% | 76.56% | 75.11% | 85.66% |

| (3)過年度個人未収金残高の推移(円)[監査資料参照] |  | 平成9年 | 平成10年 | 平成11年 | 平成12年 | 平成13年 | 平成14年  | 平成15年 | 平成16年 | 平成17年 | 平成18年  |
|-----------------------------|--|------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|--------|
|                             |  | 0    | 0     | 0     | 0     | 0     | 76,210 | 0     | 0     | 0     | 62,260 |

|                              |             |   |
|------------------------------|-------------|---|
| (4)経営改善の主な取組<br>※主なものを5つ記載する | H17         | 患者確保(1日当たり 入院50人 外来130人)                                |
|                              |             | 経常損益額(一般会計繰入前) 中期収支計画の-136,495千円以内                      |
|                              |             | 勤務時間内の通常外来診察の終了   |
|                              |             | 病院利用者の満足度調査の実施  |
|                              | H18         | 入院患者のリハビリ訓練の継続及び拡充                                      |
|                              |             | (顧客の視点)地域信頼度の向上・保健・福祉と連携した医療の提供・地域医療水準の向上               |
|                              |             | (財務の視点)医業収支の改善・適切な地域医療コストの提案(1日当たり入院50人 外来120以上)        |
|                              |             | (内部プロセス)医療の質の向上に向けた仕組みづくり・在宅医療の充実・地域保健活動の推進・地域医療研修体制の充実 |
|                              | H19<br>(予定) | (学習と成長)職員のモチベーションの向上・職員のスキルアップ(研修環境の整備)・やる気のある職員の増加     |
|                              |             | (顧客の視点)地域信頼度の向上・在宅医療の充実・保健・福祉と連携した医療の提供                 |
|                              |             | (財務の視点)医業収支の改善・適切な地域医療コストの提案(1日当たり入院50人 外来120以上)        |
|                              |             | (内部プロセス)地域医療モデルの構築                                      |
|                              |             | (学習と成長)職員のモチベーションの向上・地域医療モデルの情報発信・研修環境の整備               |

3 医療圏の概況

|                                |      | 市町村 | 平成9年  | 平成10年 | 平成11年 | 平成12年 | 平成13年 | 平成14年 | 平成15年 | 平成16年 | 平成17年 | 平成18年 |
|--------------------------------|------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| (1)人口の推移<br>(人)<br>[監査資料第2表参照] | 松代町  |     | 4,532 | 4,442 | 4,373 | 4,352 | 4,278 | 4,245 | 4,095 | 4,106 | 4,001 | 3,903 |
|                                | 松之山町 |     | 3,333 | 3,278 | 3,249 | 3,189 | 3,189 | 3,061 | 3,023 | 2,965 | 2,894 | 2,829 |
|                                | 大島村  |     |       |       |       |       | 2,498 | 2,450 | 2,359 | 2,367 | 2,272 | 2,206 |
|                                |      |     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|                                | 計    |     | 7,865 | 7,720 | 7,622 | 7,541 | 9,965 | 9,756 | 9,477 | 9,438 | 9,167 | 8,938 |

| (2)競合病院・診療所 | 名称      | 市町村    | 距離(km) | 許可病床(床) | 診療科 | 開院・(リニューアル) | 救急 | 機能 | 連携状況 | 機器 | H18患者数(人) |
|-------------|---------|--------|--------|---------|-----|-------------|----|----|------|----|-----------|
|             | 国保至野診療所 | 十日町市室野 | 6Km    |         |     | 内科・外科       |    |    |      | 連携 |           |
| 国保松之山診療所    | 十日町市松之山 | 7Km    |        |         | 内科  |             |    |    | 連携   |    |           |
| 国保大島診療所     | 上越市大島区  | 16Km   |        |         | 内科  |             |    |    | 連携   |    |           |
| 保倉診療所       | 上越市大島区  | 13Km   |        |         | 内科  |             |    |    | 連携   |    |           |

| (3)老人福祉施設等<br>※可能な範囲で調査、記入する。 | 施設名     | 市町村  | 距離(km) | 施設の種類 | 定員(人) | 連携状況 |     |
|-------------------------------|---------|------|--------|-------|-------|------|-----|
|                               |         |      |        |       |       | 紹介   | 逆紹介 |
|                               | ほくほくの里  | 十日町市 | 1      | 特養    | 50    | ○    | ○   |
|                               | 不老閣     | "    | 10     | "     | 50    | ○    | ○   |
|                               | ほくら園    | 上越市  | 15     | "     | 88    | ○    | ○   |
|                               | 希望の里松満園 | 十日町市 | 20     | 老健    | 100   | ○    | ○   |