



新潟県

NEW

# 県立病院ニュース

～病院に関係する全ての人から信頼される病院を目指して～

第148号 平成30年12月 病院局発行

## へき地医療に長年貢献、全国表彰されました！

【魚沼市医療公社派遣 鈴木病院局参事 ・ 県立十日町病院 福成副院長】



15年以上にわたって、山村・離島等の医療確保に尽力された医師を表彰する「へき地医療貢献者表彰」（全国自治体病院開設者協議会・全国自治体病院協議会主催）において、新潟県からは、鈴木善幸 病院局参事（一般財団法人魚沼市医療公社派遣、魚沼市立小出病院地域医療教育・研修センター長）（写真：左）と、福成博幸 県立十日町病院副院長（写真：右）のお二人が受賞されました。

鈴木参事は「若い医師に地域医療にやりがいを感じ、定着してもらえるよう努力したい」、福成副院長は「設備や人材が限られる中でも、医療の質は下げないという姿勢を今後も続けたい」とお話しされました。

## 決意を新たに ～H31新採用予定者ガイダンス～



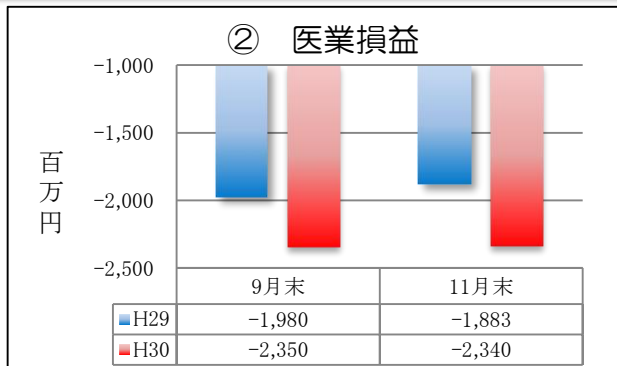
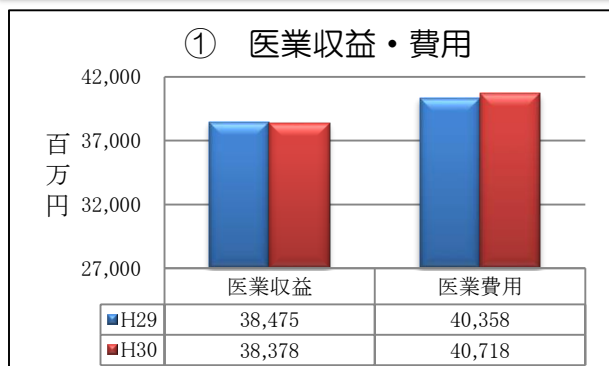
12月1日に平成31年度の新採用予定者（看護師、薬剤師、診療放射線技師、臨床検査技師）に対し、新採用ガイダンスを実施しました。

ガイダンスでは公務員としての心構えや県立病院の教育体系について説明があった後、病院における仕事内容や国家試験対策等をテーマに、先輩職員と意見交換を行いました。

新採用予定者の皆さんには、4月から県立病院を支えていく職員としての決意を新たに、同期の仲間とともに、一步一步着実に成長して欲しいと思います。

# 11月までの決算状況（病院事業会計）

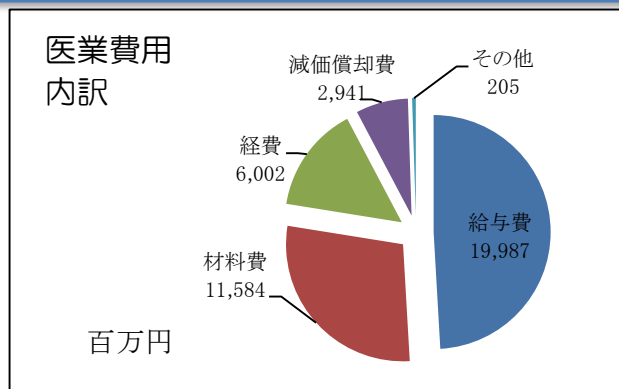
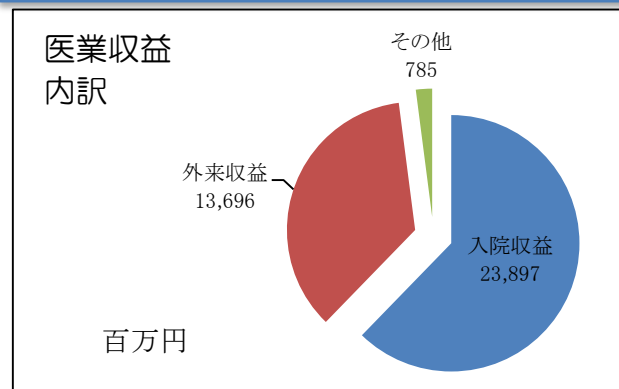
## 1 医業損益の状況



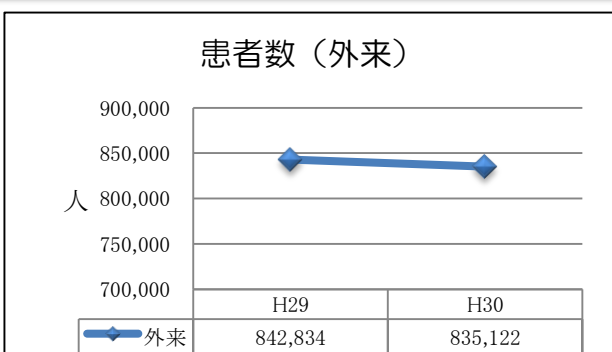
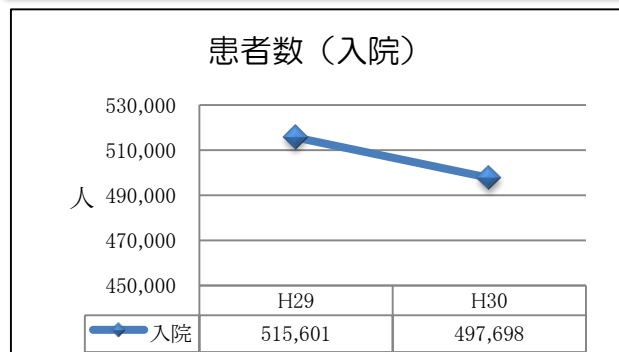
平成30年11月までと平成29年11月までの状況を比べると、医業収益は約9千7百万円減っている一方、給与費・材料費・経費などの医業費用は約3億6千万円増えています。（図①）

その結果、いわゆる本業の収支に当たる医業損益は、約4億6千万円赤字が増えています。（図②）

## 2 医業収益・医業費用の内訳



## 3 患者数の状況



### 【まとめ】

前号（9月までの決算状況）から2か月が経ちましたが、前年度よりも医業損益の赤字が増加している状況が続いています。現状のままだと、平成29年度を超える赤字決算になることが予想されますので、入院患者の確保等による収入増と費用の効率的執行による削減に、より一層取り組んでいく必要があります。

# 平成30年度 待ち時間調査

## ◆ 会計待ち時間は過去最短を更新

会計受付から呼び出しの時間について、全病院で6分を下回り、全病院平均も初めて4分を下回る結果となりました。

## ◆ 診療待ち時間は短縮したが課題も多い

診療待ち時間は、予約ありは平均29分、予約なしは平均50分と、全体では短縮傾向にあるものの、数時間の待ち時間もまだ多く、課題は残ります。

短縮策として、予約時間見直し、予約日前検査、繁忙時間帯の増員等を診療科別に取り組む病院が効果を上げています。

また、各病院のストレス軽減策としては、Wi-Fi環境の整備や、携帯電話への連絡など、それぞれの実情にあわせた取組が見られるようになってきました。

表 会計待ち時間

単位：分

病院名	H26	H27	H28	H29	H30
松代	3.0	3.0	3.0	2.7	3.6
柿崎	4.7	4.8	4.2	4.3	2.4
津川	4.2	3.5	2.7	2.5	2.9
妙高	4.5	4.5	5.7	4.0	4.7
リウマチ	2.7	3.6	3.2	2.8	3.4
坂町	4.6	4.7	4.2	5.5	2.9
加茂	4.0	4.9	2.3	3.0	4.1
十日町	3.7	3.7	5.8	3.0	2.3
中央	5.0	6.4	4.6	6.4	5.7
吉田	8.8	9.5	5.8	5.6	2.3
がん	4.0	5.0	7.0	9.0	5.1
新発田	3.0	6.2	4.7	3.0	2.0
精神	5.0	4.4	6.0	5.6	5.3
平均	4.4	4.9	4.6	4.4	3.6

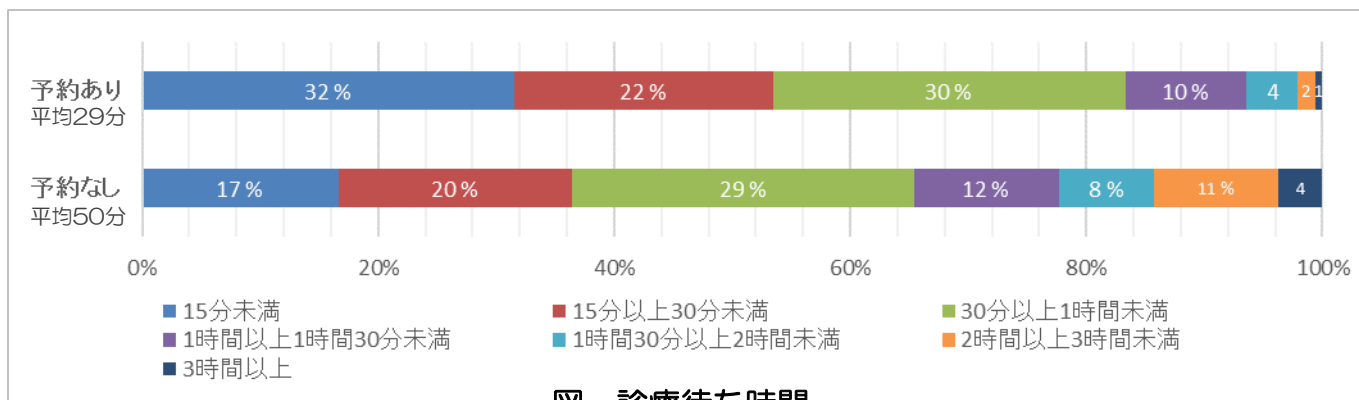


図 診療待ち時間

## 十日町病院の改築状況

十日町病院は、2020年秋頃の全部開院を目指し、平成26年7月から改築工事を進めています。

新病院では、災害拠点病院として、災害時でも病院機能を確保するため免震構造を採用しているほか、県立病院としては初となる地下駐車場を整備する計画です。

なお、新外来診療棟は、平成28年5月から供用開始し、現在、新病棟建設を進めており、既に4階部分の躯体工事まで完了しているところです。

来年度からは、器械備品調達をはじめ、患者様の移転等に向けた準備が本格化する予定であり、無事に全部開院を迎えられるよう、着実に準備を進めていきます。

[十日町病院経営課]



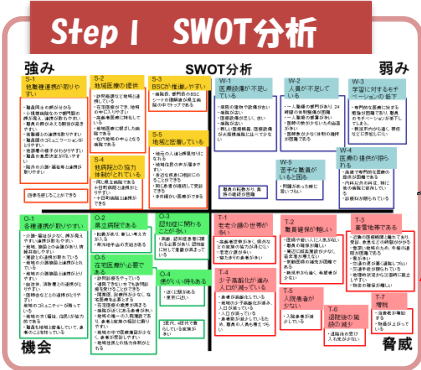
新病棟建設現場の状況  
(H30年11月末現在)

# BSC (バランスト・スコアカード) 推進者研修を実施

11月19日～20日にBSC推進者研修を実施しました。

本研修は、各県立病院のBSCの取組を推進するチームリーダー、プロジェクトリーダーとなる職員のスキルアップを図るため、平成19年度から毎年実施し、今回は、医師、看護師、臨床検査技師、管理栄養士、事務職員など様々な職種から計25名が受講しました。

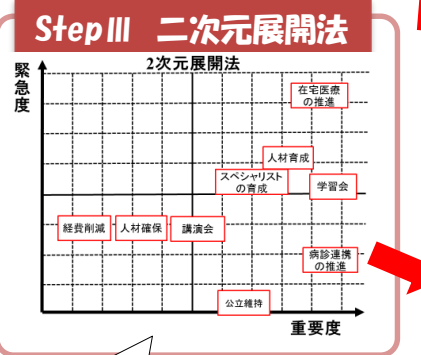
2日間の研修では、講義を受けた後グループワークを行い、SWOT分析～スコアカード作成までの一連の流れを学び、最後に発表会を行いました。



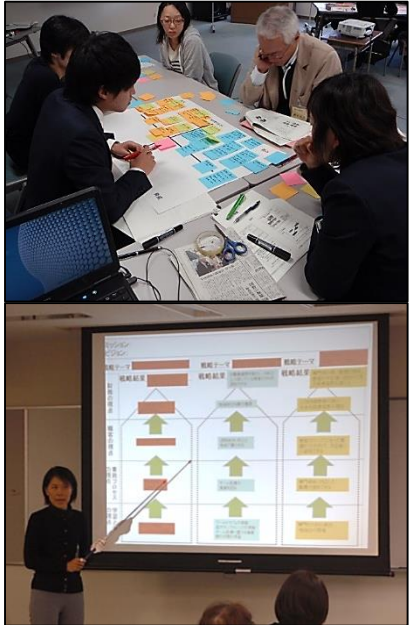
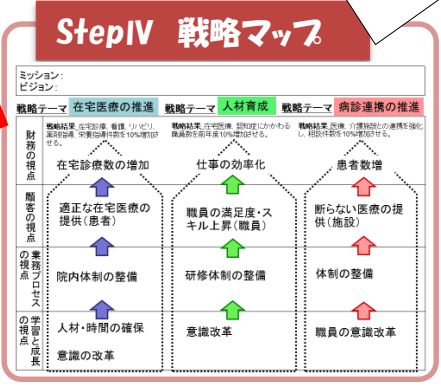
病院の強み・弱み・機会・脅威を整理



強み・弱み・機会・脅威の組み合わせの中から、経営課題を抽出



経営課題を戦略目標に転換  
4つの視点の因果関係を整理



戦略を実行するため、重要成功要因～アクションプランを設定

**完成!**

受講者アンケートより

- ・BSCの作成方法や、作成にあたってのSWOT分析の重要性を学ぶことができ、次年度のBSCの作成方法、評価に役立てることができました。
- ・色々な職種の方の意見を聞いて良かった(視野が広がった)。

**【編集後記】**

今号で取り上げた新採用ガイダンスでは、H31年度の新採用予定者の緊張しつつも爽やかな笑顔が印象的でした。新たな年がもうすぐ始まるのだと感じます。

寒さも一段と厳しくなりましたが、健康、交通事故にもお気を付けて、皆様どうぞ良い年をお迎えください。

(総務課：Y)